



Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitim Programı

10 Eylül – 8 Ekim 2025

KPMG Akademi



“Başarıyı ve Değerleri Geleceğe Taşımak”

Aile şirketleri, güçlü bağlar ve ortak değerler üzerine kuruludur; ancak hızla değişen ekonomik koşullar, rekabetin artması ve kuşaklar arası geçiş süreçleri, bu yapıların geleceğini tehdit edebilir.

Doğru yönetim modelleri, stratejik bakış açısı ve finansal farkındalık geliştirilmediğinde, hem şirketin sürdürülebilirliği hem de aile içi uyum riske girebilir.

Hazırladığımız program ile, aile şirketlerinin hem kurumsal yapısını güçlendirmesi hem de değişen dünyada rekabet avantajını koruyarak gelecek kuşaklara sağlam bir miras bırakması için stratejik yönetim becerileri, finansal okuryazarlık, insan kaynakları yönetimi, risk yönetimi ve veri odaklı karar alma kültürünü bütüncül bir şekilde geliştirmeyi hedefliyoruz.

10 Eylül - 26 Eylül

Eğitim Programı

Eğitim Başlığı	Eğitmen	Tarih/Süre
Modül 1: Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yeni Nesil Yönetim Trendleri	Doğa Çivikgedey KPMG, Direktör	10 Eylül Çarşamba (13:00-15:00)
Modül 2: Stratejik Planlama ve Rekabet Ortamında Konumlanma	Bükre Bektaş KPMG, Şirket Ortağı	10 Eylül Çarşamba (15:15-17:15)
Modül 3: Kurumsal Yönetim, Yönetim Yapısı ve Aile İlişkilerinin Düzenlenmesi	Ekin Kotan KOD Legal, Avukat	12 Eylül Cuma (09:30-12:30)
Modül 4: Kurumsal Risk Yönetimi	Aylin Belir KOD Legal, Avukat	
	Doğa Çivikgedey KPMG, Direktör	17 Eylül Çarşamba (13:00-15:00)
Modül 5: Stratejik İnsan Kaynakları ve Performans Yönetimi	Doğa Çivikgedey KPMG, Direktör	17 Eylül Çarşamba (15:15-17:15)
	Melisa Alkır KPMG, Müdür	
Modül 6: Temel Ekonomi ve Finans Kavramları	Ebru Oydağ KPMG, İş Ortağı	19 Eylül Cuma (09:30-12:30)
Modül 7: Temel Finansal Tablolar ve Finansal Okuryazarlık	Ebru Oydağ KPMG, İş Ortağı	24 Eylül Çarşamba (09:30-16:30)
Modül 8: Vergisel Yükümlülükler ve Yöneticiler İçin Temel Bilgiler	Damla Uzun KPMG, Direktör	26 Eylül Cuma (09:30-12:30)
Modül 9: Finansal Analiz ve Bütçe Yönetimi	Ebru Oydağ KPMG, İş Ortağı	1 Ekim Çarşamba (09:30-16:30)
Modül 10: Temel Veri Okuryazarlığı – Yapay Zeka Nedir, Nasıl Kullanılır?	Kürşat Aslan KPMG, Kıdemli Müdür	3 Ekim Cuma (09:30-12:00)
Modül 11: Yatırım Projeleri ve İş Fikirlerinin Değerlendirilmesi	Bükre Bektaş KPMG, Şirket Ortağı	8 Ekim Çarşamba (09:30-12:00)



Modül 1: Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yeni Nesil Yönetim Trendleri

- Aile şirketi tanımı, gelişimi ve yaşam döngüsü
- Kurumsallaşma ihtiyacı ve temel adımlar
- Yeni nesil yönetim yaklaşımları ve dünyadaki uygulamalar
- Değişim yönetimi ve dönüşüm süreci



Doğa Çivikgedey

KPMG, Direktör

Yönetişim, Risk ve Uyum Hizmetleri



Modül 2: Stratejik Planlama ve Rekabet Ortamında Konumlanma

- Vizyon, misyon ve temel değerlerin belirlenmesi
- Stratejik hedeflerin oluşturulması
- Rekabet analizi ve SWOT değerlendirmesi
- Hedef pazar geliştirme ve konumlandırma



Bükre Bektaş

KPMG, Şirket Ortağı

Strateji ve Operasyonlar



Modül 3: Kurumsal Yönetim, Yönetim Yapısı ve Aile İlişkilerinin Düzenlenmesi

- Patron, CEO ve yönetim kurulu rolleri
- Yönetim kurulu yapısı ve bağımsız üyelik
- Aile meclisi, aile konseyi kavramları
- Aile anayasası ve hissedarlar sözleşmesi
- Türkiye’de aile ve şirket ilişkilerinden kaynaklanan hukuki riskler
- Miras ortaklığı ve ortaklık hakları



Ekin Kotan

Avukat

KOD Legal



Aylin Belir

Avukat

KOD Legal



Modül 4: Kurumsal Risk Yönetimi

- Risk tanımı ve türleri (finansal, operasyonel, stratejik vb.)
- Risk değerlendirme, ölçümleme ve yönetim stratejileri
- İç kontrol mekanizmaları
- Kriz yönetimi planlaması



Doğa Çivikgedey

KPMG, Direktör
Yönetişim, Risk ve Uyum Hizmetleri



Modül 5: Stratejik İnsan Kaynakları ve Performans Yönetimi

- Yetenek yönetimi ve kariyer planlama
- Yetenek havuzu oluşturma
- Hedeflerin bireysel hedeflere dönüştürülmesi
- Performans değerlendirme teknikleri
- Performans yönetimi ve balanced scorecard uygulamaları
- Eğitim planlaması ve etkinlik ölçümü
- Kurum kültürünün geliştirilmesi ve çalışan motivasyonu



Doğa Çivikgedey

KPMG, Direktör
Yönetişim, Risk ve Uyum Hz.



Melisa Alkır

KPMG, Müdür
İnsan & Değişim



Modül 6: Temel Ekonomi ve Finans Kavramları

- Para nedir, nasıl değer kazanır/kaybeder?
- Enflasyon, faiz, döviz kuru ilişkisi
- Risk-getiri dengesi
- Paranın zaman değeri ve bileşik getiri
- Temel yatırım araçları: mevduat, döviz, hisse senedi, fonlar
- Kişisel bütçe yönetimi ve gelir-gider dengesi



Ebru Oydağ

KPMG, İş Ortağı



Modül 7: Temel Finansal Tablolar ve Finansal Okuryazarlık

- Bilanço, gelir tablosu ve nakit akım tablosu
- Temel finansal oranlar ve analiz teknikleri
- Nakit yönetimi ve borçluluk göstergeleri
- Kredi kartı, bireysel kredi yönetimi ve faiz yapısı
- Kredi notu nedir ve nasıl yükseltilir?



Ebru Oydağ
KPMG, İş Ortağı



Modül 8: Vergisel Yükümlülükler ve Yöneticiler İçin Temel Bilgiler

- Gelir vergisi, kurumlar vergisi, KDV
- Beyanname türleri ve yükümlülük süreleri
- Kişisel ve kurumsal vergisel farklar
- Vergi denetiminde dikkat edilmesi gerekenler



Damla Uzun
KPMG, Direktör
Kurumlar Vergisi Tasdik Hizmetleri



Modül 9: Finansal Analiz ve Bütçe Yönetimi

- Karlılık, likidite ve borçluluk analizleri
- Operasyonel ve finansal verimlilik ölçümü
- Bütçe hazırlama süreci ve takibi
- Sapma analizi ve revizyon yönetimi



Ebru Oydağ
KPMG, İş Ortağı



Modül 10: Temel Veri Okuryazarlığı – Yapay Zeka Nedir, Nasıl Kullanılır?

Veri Okuryazarlığı

- Veri nedir? Temel kavramlar ve tanımlar
- Veri türleri, sınıflandırması ve kalite kriterleri
- Veri analitiği ve veriye dayalı karar alma süreçleri
- Kurumlarda veri okuryazarlığının stratejik önemi

Yapay Zekâ Temelleri

- Yapay zekâ tanımı türleri ve farkları
- Tarihsel gelişim, güncel uygulamalar ve trendler
- Yapay Zeka riskleri
- Etik, güvenlik ve yasal sorumluluklar

Kurumsal Yapay Zekâ Uygulamaları

- İş süreçlerinde yapay zekâ kullanım senaryoları
- Başarılı bir yapay zekâ projesi için kritik adımlar



Kürşat Aslan

KPMG, Kıdemli Müdür

Veri, Analitik ve Dijital Danışmanlık Hizmetleri



Modül 11: Yatırım Projeleri ve İş Fikirlerinin Değerlendirilmesi

- İş fikrinin doğuşu ve değerlendirme kriterleri
- Pazar araştırması ve rakip analizi
- Fizibilite çalışmaları ve maliyet analizleri
- Geri ödeme süresi, NPV, IRR kavramları
- İş planı hazırlama ve yatırımcıya sunum



Bükre Bektaş

KPMG, Şirket Ortağı

Strateji ve Operasyonlar



10 Eylül – 8 Ekim



4 hafta
(Çarşamba ve Cuma günleri)



Online



Aile Şirketleri

KPMG Akademi



www.kpmgakademi.com



akademi@kpmg.com.tr



+90 (212) 316-6000 (6934)



KPMGAkademi

Bu dökümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dökümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilerine sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya bir başka üye firmayı aynı şekilde KPMG International'ın da hiçbir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2025 KPMG Yeminli Müşavirlik A.Ş. KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türl şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.