



Üst Yönetim İçin Stratejik Finans, Değer Yaratma ve Finansal Problem Çözme Programı

4 Kasım – 4 Aralık 2026

KPMG Akademi





“Finansal Sonuçların Ötesini Görebilmek”

Günümüz iş dünyasında yöneticilerden yalnızca finansal raporları okumaları değil, rakamların ardındaki hikâyeyi anlayarak doğru kararlar almaları beklenmektedir.

Kârlılık, büyüme, nakit akışı ve şirket değeri; yalnızca finans departmanının değil, tüm yöneticilerin sorumluluk alanına giren kritik performans göstergeleridir. Bu nedenle finansal verileri yorumlayabilmek, operasyonel sonuçlarla ilişkilendirebilmek ve stratejik kararların etkilerini öngörebilmek güçlü liderliğin temel unsurlarından biri hâline gelmiştir.

Hazırladığımız bu program ile katılımcıların; finansal tabloları yönetici perspektifiyle değerlendirmeleri, performans sonuçlarının kök nedenlerini analiz etmeleri, bütçe ve nakit yönetimi konularında daha bilinçli kararlar almaları ve yatırım ile kaynak tahsisi alternatiflerini finansal yöntemlerle değerlendirmeleri hedeflenmektedir.

Program sonunda katılımcılar, finansal içgörülerini somut aksiyonlara dönüştürebilen, paydaşlarıyla daha etkili iletişim kurabilen ve şirketlerinin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlayan kararlar alma yetkinliğini geliştireceklerdir.

KPMG Akademi



Eğitim Programı

Modül	Süre	Tarih
Modül 1: Finansal Liderlik ve Yönetici Bakışı	4 saat	4 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 2: Finansal Analiz ve Performans Yönetimi	4 saat	6 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 3: Nakit Akışı ve Finansal Dayanıklılık	4 saat	11 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 4: Stratejik Planlama ve Aksiyon Yönetimi	4 saat	13 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 5: Maliyet, Kârlılık ve Fiyatlandırma	4 saat	25 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 6: Yatırım, Değer ve Sermaye Tahsisi	4 saat	27 Kasım 2026 13:00-17:00
Modül 7: Finansman, Sermaye Yapısı ve Riskler	4 saat	2 Aralık 2026 13:00-17:00
Modül 8: Risk, İç Kontrol ve Yönetişim	4 saat	4 Aralık 2026 13:00-17:00



Modül 1: Finansal Liderlik ve Finansal Tabloları Yönetici Gözüyle Okuma

- Finansal yönetimin şirket stratejisindeki yeri; finans, muhasebe ve yönetim raporlamasının karar vermedeki rolleri,
- Bilanço, gelir tablosu ve nakit akış tablosunun birlikte okunması,
- Kâr, nakit ve şirket değeri ayrımı ile operasyonel kararların finansal sonuçları,
- FAVÖK, faaliyet kârı, net kâr ve serbest nakit akışı arasındaki bağlantı,
- Kâr kalitesi, tek seferlik kalemler ve sürdürülebilir kârlılık,
- Genel Müdür, CFO ve iş birimlerinin sorumlulukları; üst yönetimin finans ekibine soracağı kritik sorular.



Modül 2: Finansal Analiz, Performans ve Yönetim Raporlaması

- Kârlılık, likidite, verimlilik ve borçluluk göstergelerinin birlikte yorumlanması,
- İşletme sermayesi, nakit dönüşüm döngüsü ve büyümenin finansal etkileri,
- ROIC, ROE ve ROA yaklaşımı; büyüme ile değer yaratma ilişkisinin değerlendirilmesi,
- Finansal ve operasyonel KPI'ların birlikte tasarlanması; öncü ve gecikmeli göstergeler,
- Fiyat, miktar, ürün ve müşteri karmasının performansa etkisi,
- Dönemsel ve sektörel karşılaştırmalarla yönetim raporlarının karar odaklı sadeleştirilmesi.



Modül 3: Nakit Akışı, Çalışma Sermayesi Ve Finansal Dayanıklılık

- Faaliyetlerden yaratılan nakit, serbest nakit akışı ve nakit dönüşüm döngüsü,
- Alacak, stok ve ticari borçların nakit yaratma üzerindeki etkisi,
- Büyümenin, satış koşullarının ve satın alma kararlarının işletme sermayesi ihtiyacına etkisi,
- Nakit akış tahmini, 13 haftalık likidite planı ve tahmin-gerçekleşen farklarının yönetimi,
- Minimum nakit seviyesi, likidite tamponu ve finansman ihtiyacının erken belirlenmesi,
- Stres testi, erken uyarı göstergeleri ve finansal dayanıklılık senaryoları



Modül 4: Stratejik Finansal Planlama, Bütçeleme, Tahminleme Ve Aksiyon Yönetimi

- Stratejik hedeflerin satış, maliyet, yatırım, finansman ve nakit planlarına dönüştürülmesi,
- Bütçeleme sürecinde üst yönetimin rolü; dinamik bütçe, rolling forecast ve varsayım bazlı modelleme
- Enflasyon, faiz, döviz kuru, talep ve maliyet değişimlerinin planlara yansıtılması,
- Baz, iyimser ve olumsuz senaryolar ile tetikleyici aksiyonların tasarlanması,
- Bütçe-gerçekleşen farklarında 5N1K, Pareto, Fishbone, 5 Neden ve MECE ile kök sebep analizi,
- Alternatif aksiyonların etki, maliyet, risk ve uygulanabilirliğe göre önceliklendirilmesi; SMART aksiyon takibi.



Modül 5: Maliyet, Kârlılık Ve Fiyatlandırma Kararları

- Sabit, değişken, doğrudan ve dolaylı maliyetler; birim maliyet, katkı payı ve başabaş noktası,
- Ürün, müşteri, kanal ve bölge bazında kârlılık ile kapasite kullanımının finansal etkileri
- Ürün ve müşteri karmasının ciro, marj ve nakit üzerindeki etkisi,
- Fiyatlandırma, indirim ve kampanya kararlarının hacim, marj ve nakit etkisinin değerlendirilmesi,
- Üret veya satın al; faaliyeti sürdürme veya sonlandırma kararlarında finansal analiz,
- Marj kaybı ve maliyet artışlarında Pareto ve kök sebep analizi.



Modül 6: Yatırım Kararları, Şirket Değeri Ve Sermaye Tahsisi

- Yatırım fizibilitesi, stratejik gerekçe ve yatırım nakit akışlarının belirlenmesi,
- Net bugünkü değer, iç verim oranı ve geri ödeme süresi ile karar alternatiflerinin karşılaştırılması,
- Sermaye maliyeti, iskonto oranı, CAPEX kararlarının bilanço, kârlılık ve nakit etkileri,
- Risk-getiri dengesi; duyarlılık, senaryo ve başabaş analizleri,
- Yatırım sonrası performans değerlendirmesi ve öğrenme döngüsü,
- Sermayenin projeler ve iş birimleri arasında tahsisi; organik büyüme, satın alma ve ortaklık alternatifleri.



Modül 7: Finansman Kararları, Sermaye Yapısı ve Finansal Riskler

- Öz kaynak ve borç finansmanı arasındaki tercih; kısa ve uzun vadeli finansman kaynakları,
- Finansman maliyeti, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, vade, para birimi ve faiz yapısı,
- Finansal kaldıraç, borç ödeme kapasitesi, covenant'lar ve finansal kuruluşlarla ilişkiler,
- Büyüme hızının finansman ihtiyacına etkisi ve alternatif finansman senaryolarının karşılaştırılması,
- Likidite, kredi, faiz, döviz ve emtia risklerinin nakit akışı ve finansal tablolar üzerindeki etkisi,
- Risk iştahı, limitler ve erken uyarı göstergeleriyle finansal risklerin izlenmesi.



Modül 8: Risk Yönetimi, İç Kontrol Ve Kurumsal Yönetişim

- Stratejik, operasyonel ve finansal risklerin bütünsel değerlendirilmesi; risk matrisi ve senaryo yaklaşımı,
- Risklerin finansal tablolar, nakit akışı ve şirket değeri üzerindeki etkilerinin yönetim gündemine taşınması,
- İç kontrol sisteminin temel bileşenleri; yetki, sorumluluk ve görevler ayrılığı,
- Suistimal, dolandırıcılık, usulsüzlük ve uyum riskleri,
- Yönetimin iç kontrol sistemindeki rolü; yönetim kurulu, denetim mekanizmaları ve hesap verebilirlik,
- Kontrol zafiyetlerinde kök sebep, düzeltici aksiyon, sorumlu atama ve sonuç doğrulama.



Eğitmenimiz
Ebru Oydağ
KPMG, İş Ortağı



4 Kasım – 4 Aralık 2026



32 saat
8 modül x 4 saat



Online



**Üst Düzey Yönetim
veya Adayları**

KPMG Akademi



www.kpmgakademi.com



akademi@kpmg.com.tr



+90 (212) 316-6000 (6934)



KPMGAkademi

Bu dökümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dökümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilerine sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya bir başka üye firmayı aynı şekilde KPMG International'ın da hiçbir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2026 KPMG Yeminli Müşavirlik A.Ş. KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türl şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.